

研究开发组织管理总体情况与四项指标符合情况的具体说明

长春光华荣昌汽车部件有限公司(以下简称公司)为北京光华荣昌汽车部件有限公司全资子公司，成立于2017年6月30日，坐落于吉林省长春市经济技术开发区常德路1800号9-3号厂房，注册资金50万人民币，厂区占地面积7391.63平方米。目前公司主要经营范围：汽车零部件及配件制造；汽车座椅、后视镜及其零部件制造、技术开发、技术咨询、技术服务；汽车零部件销售。主要客户为一汽解放汽车部件有限公司。

光华荣昌拥有一支完善的研发团队，在长春设有新技术研发中心，形成了贴近工厂吸收优质创新资源及成果的研发创新体系。

公司研发体系，紧密围绕商用车座椅、乘用车座椅市场，联合高校深入研究职业司机在安全、舒适、职业健康等领域的核心需求。基于物联网模块产品的应用，采集客户使用行为大数据创新性的在商用车领域推广 ECAS 电控座椅，人工智能 ECAS 商用车振动一体化解决方案。

研发体系构建了紧密围绕客户需求展开的创新研发体系，基于研发大数据系统和 SAAS 研发信息化软件，构建了的实时协作创新平台。将企业产品研发体系由 1.0 版本的专家驱动，发展成为基于研发大数据平台，创新驱动+知识驱动的 2.0 版本。研发体系能更快速洞察市场需求，超前响应，创新性的创造和引领市场，满足客户柔性化、差异化、敏捷化的实时需求。

一、研究开发组织管理的总体说明

在项目的研发组织管理方面，根据项目立项决策科学化、制度化、规范化的要求，在立项前进行了科学客观和详细的项目投资评估，以最大限度降低项目风险，成立科研、试制、生产等多个项目组。这些人员除了主要领导之外，专门从事与本项目相关工作，工资和奖金与从事本项目工作取得的业绩相挂钩，优化组合、优胜劣汰，经费的使用严格按照有关基金的管理制度，做到专款专用。

二、四项指标符合情况的具体说明

（1）制定了企业研究开发的组织管理制度，建立了研发投入核算体系，编制了研发费用辅助账。

公司专门制订了《企业研发投入核算制度》，以准确核算公司的技术开发经费支出和加强经费支出的管理，明确经费项目来源和用途，建立完整的核算体系，细化经费使用和管理细则，并对项目结余经费设立专有科目取消，并且对项目的经费决算，资产的成果管理提出了专门的管理办法，公司还加强价值化管理，设立专门的知识产权经费明细科目，反应知识产权市场运作的财务行为，通过将自创或引进的作为无形资产反映到公司资产负债表和年度财务报表决算中，建立符合知识产权特点的公司资产和财务核算体系，逐步建立和完善公司无形资产台账、实时无形资产的价值化管理，防止无形资产的流失。

（2）设立了内部科学技术研究开发机构并具备相应的科研条件，与国内外研究开发机构开展多种形式产学研合作。

确立了各研发部门的职责，形成了相对分工、职责明确、相互协调、信息畅通、有机结合的公司管理模式，公司的发展目标明确，组织机构精简合理，工作流程清晰可行，管理人性化，管理制度化，管理规范，企业内部各职能部门也都建立了部门的管理制度，把部门

的职责落实到具体的员工。同时我公司与长春工业大学建立了研究开发机构，并开展多种形式产学研合作。

（3）建立了科技成果转化的组织实施与激励奖励制度，建立开放式的创新创业平台。

公司设有研发中心，有独立的研发团队 9 人，研发队伍的知识结构层次合理，为公司的技术进步做出重要贡献。公司的发展目标明确，组织机构精简合理，工作流程清晰可行，管理人性化，管理制度化，管理规范，实现资源有效对接、数据开放共享与服务融合提升，促进平台的自我净化、自我完善和持续发展。

（4）建立了科技人员的培养进修、职工技能培训、优秀人才引进，以及人才绩效评价奖励制度。

公司建立了一套完整的人才培养及引进计划体系，建立并制定了科技人员培养进修规范、职工技能培训条例、优秀人才引进办法以及人才绩效评价奖励制度，提高科技研发人员的工作积极性。通过绩效考核管理有效的对员工进行管理。

与此同时，公司实行科学的激励制度，为了留住公司所需的人才，公司正在进一步在全体高级管理人员和核心业务骨干人员中推行福利制度。

长春光华荣昌汽车部件有限公司

2024 年 5 月 27 日